

PRIMERA GRAN OPERACIÓN CORPORATIVA INTERNACIONAL EN EL NEGOCIO DE LAS INGENIERÍAS

Typsa irrumpe en el mercado de EEUU con la compra de dos ingenierías en Arizona y Florida

El grupo, entre los cinco mayores de España del sector, adquiere Aztec y ultima la compra de una firma medioambiental. La decisión coincide con el impulso de multimillonarios planes de infraestructuras en varios estados del país.

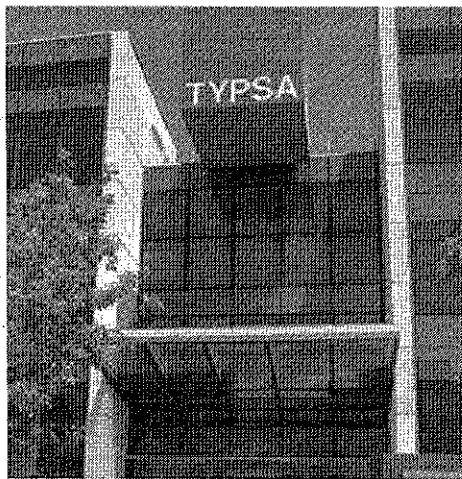
C. MORÁN, Madrid

Typsa, uno de los mayores grupos de ingeniería en España, ha decidido dar el salto al gran mercado norteamericano con la compra de dos compañías en EEUU. La sociedad, propiedad de la familia Bueno, ha cerrado la adquisición de la firma Aztec, con sede en Phoenix (Arizona), con la que pretende acceder a los multimillonarios planes de infraestructuras de transporte desarrollados por varios Estados del país, principalmente, Texas. La compra supone la primera gran incursión corporativa de un grupo de ingeniería español en EEUU, justo cuando el mercado doméstico comienza a dar síntomas de saturación.

La decisión de Typsa se enmarca dentro del desembarco de los grandes grupos de construcción nacionales en EEUU, donde Ferrovial es el líder de la avanzadilla. "De las diez primeras empresas mundiales especializadas en la financiación privada de infraestructuras, siete son españolas y todas quieren aprovechar el boom de grandes proyectos en EEUU, donde el déficit en este campo es muy grande", señala Pablo Bueno, consejero delegado de Typsa y artífice de la adquisición.

Pero el plan de crecimiento de la ingeniería, que se encargó del diseño y dirección de obra de la Ciudad Financiera de Santander, entre otros proyectos emblemáticos, no se detiene tras la compra de Aztec. La firma española está a punto de cerrar la adquisición de otra ingeniería en Florida, especializada en el desarrollo de proyectos medioambientales. Con la suma de las dos nuevas empresas, la cifra de facturación

Radiografía de la empresa



Cuentas saneadas

Accionistas	Familia Bueno (70%), directivos (30%)
Fondos propios	27 millones de euros
Tesorería	12,5 millones de euros
Empleados	1.160

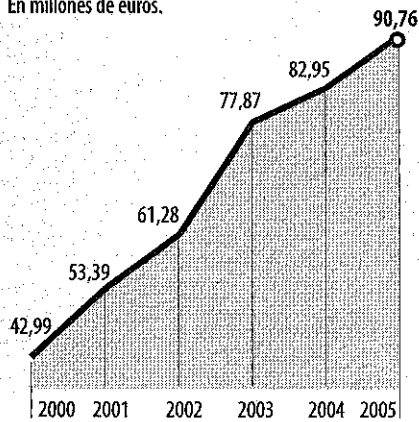
Proyectos emblemáticos

Universidad de Riad (Arabia Saudí), Ciudad Financiera Santander (España), Túnel del Estrecho (España-Marruecos), Túneles de Guadarrama.

FUENTE: Elaboración propia y Typsa

Cifra de negocio

En millones de euros.



Ranking del sector

Datos de 2005, en millones de euros.

Técnicas Reunidas	690
Senner	549
Idom	191
Eptisa	150
Typsa	91
Prointec	65
Intecsa-Inarsa	45
Inypsa	39
Payma*	36

* 2004.

Más internacional

- El 20% de la facturación de Typsa, un total de 90 millones de euros, proviene del exterior. La compañía quiere aumentar ese porcentaje en el corto plazo.
- El 70% del capital del grupo está en manos de la familia Bueno y el resto pertenece a directivos de la compañía. Los accionistas no prevén cambiar este reparto accionarial con la entrada de nuevos socios.
- La decisión de acudir a EEUU surge en un momento en el que la competencia en España alcanza ratios históricos, con una media de 30 ofertas por proyecto licitado.
- Además de España y EEUU, Typsa cuenta con filiales en Bulgaria, Perú y Portugal. Los propietarios creen que Europa del Este es interesante pero la rentabilidad todavía es muy baja.

de Typsa se situará sensiblemente por encima de los 100 millones de euros, con una plantilla de más de 1.500 empleados, la gran mayoría técnicos titulados.

La compra de Aztec, que Las dos nuevas filiales sitúan a Typsa con más de 100 millones en ventas y unos 1.500 empleados

contó con el asesoramiento de KPMG, aporta a Typsa una red de oficinas en Nevada, Texas, Arizona y California, cuatro de los Estados

norteamericanos más activos en materia de financiación privada de infraestructuras. Texas, por ejemplo, contempla inversiones de más de 100.000 millones de euros para el diseño y construcción de varios corredores viarios, ferroviarios y energéticos. De momento, Ferrovial, a través de sus filiales Cintra y la local Webber es la única compañía española con una presencia activa en la zona.

Aztec cuenta con una plantilla de 200 profesionales y registra una facturación anual que ronda los 20 millones de dólares. En el caso de la firma con sede en Florida, el interés responde al vínculo

y la influencia del Estado con el mundo latinoamericano.

Typsa es actualmente la quinta empresa de ingeniería española por cifra de negocio "y la primera o segunda si nos atenemos exclusivamente

Typsa tendrá un red propia de oficinas en Nevada, Texas, Arizona, California y la zona de influencia de Florida

te al negocio de consultoría en ingeniería", puntualiza Pablo Bueno. Las tres grandes del sector, con un perfil más industrial, son Técnicas Reu-

nidas, que cotiza en bolsa, Sener y el grupo Idom.

Las dos adquisiciones, que podrían rondar los 40 millones de dólares en función de los últimos ratios de mercado, se realizarán sin alterar significativamente la estructura financiera de Typsa. La empresa dispone de fondos propios por valor de 27 millones de euros y disfruta de una tesorería de 12,5 millones. "Conseguir el dinero para crecer corporativamente no va a ser un problema", señala Bueno, en alusión a la posible búsqueda de socios financieros. "De momento, no nos lo planteamos", asegura.

Pág.2 LALLAVE

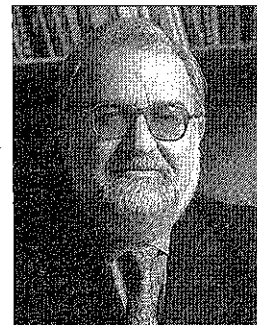
"Cada seis meses recibo una oferta de compra, pero no estamos en venta"

Typsa es una de las empresas de ingeniería españolas más atractivas para el capital extranjero. Por su salud financiera -no tiene deuda- y por la estructura accionarial -el 70% está en manos de la familia Bueno- es el candidato ideal para ser adquirido. "Cada seis meses recibo visitas de grupos europeos mucho más grandes con una oferta de compra. Pero nuestra vocación es de permanencia y de crear un gran grupo; no estamos en venta", señala Pablo Bueno, fundador y consejero delegado de la firma de ingeniería. Otro de los atractivos de Typsa es el prestigio adquirido dentro y fuera de España desde su fundación, en 1966. Entre los proyectos desarrollados por la compañía, destaca la Ciudad

Financiera de Santander, los túneles de Guadarrama, la ciudad universitaria de Riad, en Arabia Saudí, o la ciudad sanitaria de Dubai, entre otros. Actualmente, Typsa se encuentra entre las cincuenta mayores ingenierías de Europa y entre las 120 primeras del mundo. La vocación de sus accionistas es superar esa barrera. De ahí, la apuesta por EEUU. Además de seguir la estela de los grandes grupos de infraestructuras españoles, EEUU es un gran bocado del negocio de la

EEUU es el primer benefactor de planes de cooperación exterior, uno de los grandes negocios en el sector

ingeniería en el mundo, ya que, junto a la UE, es el país que más fondos dedica a proyectos de cooperación internacional. Pablo Bueno pone como ejemplo al grupo holandés Arcadis, que hasta el año pasado tenía el 50% de la española Eptisa. "Hace ocho años era una empresa similar o más pequeña que nosotros y desde que accedió al mercado anglosajón ha formado un conglomerado con una plantilla de 10.000 profesionales y una facturación que se acerca a los 1.000 millones de euros." El consejero delegado de Typsa no descarta que, en el futuro, la compañía realice nuevas operaciones corporativas, pero siempre sobre "empresas que aporten valor añadido y que sean complementarias", puntualiza.



Pablo Bueno, consejero delegado de Typsa.

Por esta razón, cree improbable que su compañía participe en un proceso de fusión con otra ingeniería española de similar tamaño. Una de las facetas pendientes del grupo es la diversificación. En este campo, Bueno espera dar alguna sorpresa en el sector en negocios que podrían estar vinculados con el mundo de la energía.

Un gran bocado para los asesores de financiación de infraestructuras

EEUU se ha convertido en pocos años en el principal polo de atracción de los grandes grupos de infraestructuras interesados en participar en los planes de inversión público-privados promovidos por media docena de Estados. Las adjudicaciones y las privatizaciones de los grandes corredores de transporte en estudio son el momento culminante de este proceso, pero detrás hay un gran trabajo de asesoramiento jurídico, legal y financiero donde varias firmas españolas tratan de buscar un hueco. Es la fase en la que se encuentra, por ejemplo, la empresa Asesores de Infraestructuras, una sociedad fundada por antiguos ejecutivos de PricewaterhouseCoopers y de Ferrovial. Son, por ejemplo, los asesores del Departamento de Transporte de Florida en la licitación de un túnel en Miami por el que pujan las españolas FCC y ACS. Además, también asesoran a la ciudad de Miami para el diseño y posterior licitación a través de fórmulas de financiación público-privadas de un tranvía que recorrerá la capital. Más recientemente, a través del acuerdo de colaboración con la firma local JPA, Asesores de Infraestructuras se ha encargado de la celebración

Asesores de Infraestructuras es una de las firmas que ha rentabilizado el 'boom' de privatizaciones

de un encuentro en Tampa con grupos de infraestructuras y financieros que podrían estar interesados en un plan de autopistas de peaje en el Estado de Florida. Entre las empresas españolas presentes en el encuentro destacan FCC, Acciona, ACS y OHL. Asesores de Infraestructuras, que ha colaborado con el Gobierno de México en el desarrollo de sus planes de carreteras, también se encuentra precalificada para convertirse en asesor de referencia de las autoridades de Nueva York para el desarrollo de un nuevo plan de transportes. Según el sector, en EEUU las oportunidades en el campo de fórmulas de financiación público-privadas son muy amplias pero el ritmo de maduración de proyectos es muy lento, entre otras cosas, porque no existe una tradición sectorial como en el caso de Reino Unido o de España y, además, la legislación específica no está muy desarrollada.